

SKOLESTRUKTUR: EKSPERT OM KOMMUNENS HÅNDTERING

— Blir nesten litt

Kommunikasjonsekspert Anders Olof Larsson mener Hamar kommunes strategi rundt skolestrukturen er sjelden kost i Skandinavia. Han mener håndteringen er krittikkverdig.

■ HAMAR

Asgeir Høimoen
908 36 091 / aho@h-a.no

Eli J. Haugen
974 25 305 / ehau@h-a.no

I går skrev HA om at Hamar kommune sendte ut forhandslagde fraser for hva lærere skulle si om den framtidige skolestrukturen i Hamar.

Lærere HA har snakket med reagerer på at de ikke får uttale seg i en så viktig sak, mens kommunen selv mener det hele er misforstått.

Bakteppet er ønske om å effektivisere skolestrukturen og legge ned skoler. Saken ble også tema i formannskapet onsdag.

— SJELDEN KOST

Kommunikasjonsekspert Anders Olof Larsson, professor ved institutt for kommunikasjon ved Høgskolen Kristiania, mener kommunens framgangsmåte er sjelden kost.

– Det høres fremmed ut i et skandinavisk perspektiv. Det er en grunnleggende overensstemmelse mellom arbeidsgiver og arbeidstaker at man skal være lojal, men man må få si fra om hvordan ting fungerer. Dette virker som en type praksis jeg ikke kjenner til fra kommunikasjonsvirksomhet i Skandinavia, og særlig ikke i offentlig sektor, sier Larsson til HA.

Han mener det kan ses på som et tegn på en slags «markedifisering» av offentlig virksomhet.

– New public management er det engelske uttrykket for at offentlig virksomhet prøver å styre

Kommunikasjonsstrategi - Skolestrukturen

Hei

Vi har en felles kommunikasjonsstrategi – hvem sier hva? Dette gjelder oss alle.

Kommunikasjonsstrategi

Hvem sier hva?

Kommunedirektør og kommunalsjef:

Vi har hatt et godt samarbeid med utvalget, og har etter beste evne bidratt med kunnskapsgrunnlag, analysearbeid og høringsrunder for å sikre et best mulig beslutningsgrunnlag for politikerne.

Skoleledelse (inkl rektor, adm ansatte):

Vi ser frem til å høre hva utvalgets arbeid ender opp i, og håper det bidrar til det beste for både elever og ansatte. Og selv om vi selvsagt er spesielt glade i de skolene vi jobber i nå, er vi innstilt på stå sammen for å finne de beste løsningene for alle elevene i Hamar også i fremtiden.

Lærere og øvrige ansatte:

(Kan uttale seg om forventninger, men ikke uttrykke meninger om retningsvalg) Det er skoleledelsen som uttaler seg i denne saken. Vi følger spent med, og skal fortsette å gjøre gode jobber uansett hvilke endringer vi eventuelt ender opp i. Det viktigste er at alle elever i Hamar får like gode tilbud.

Generelt i fasen før kommunestyret har gjort vedtak:

Det er kun kommunedirektøren som uttaler seg til pressen i saken. Alternativt den han delegerer det til.

Arena
Rolle
Historie



Hamar kommune

STRATEGI: Ledelsen i Hamar kommune ønsket å stramme opp kommunikasjon og rolleforståelse i skolestruktursaken. Dette ble sendt ut mandag, og ble av noen tolket som munnkurv.

SKJERMIDUMP: HAMAR KOMMUNE

på samme måte som det private. Da kan denne typen situasjoner oppstå, sier han.

— KRITIKKVERDIG

Han har stor forståelse for at ansatte reagerer, og særlig når det dreier seg om offentlig virksomhet.

– Dette virker veldig krittikkverdig. Det er nesten så man blir litt mistenksom, og at det er noe som skurrer. Hvorfor ber man de ansatte om å være stille? Det som blir alvorlig er at om det er uregelmessigheter eller problemer, skal ansatte ha mulighet til å si fra til en ekstern aktør, sier Larsson.

– **Kan en slik praksis i ytterste konsekvens være et problem for ytringsfriheten?**

– Ja, det er ytringsfriheten det til sjue og sist dreier seg om, sier han.

Som det går tydelig fram av hans syn på saken, ville han ikke

valgt en slik kommunikasjonsstrategi selv.

– Jeg kan skjønne at det er litt fristende fra en ambisiøs, kanskje overambisiøs, kommunikasjonsavdeling. Det som er vanskelig med kommunikasjon er at det kan slå begge veier. Har man fornøyde ansatte, sier de gjerne fine ting om virksomheten, men er de misfornøyde kan skaden bli stor. Det å nesten gi munnkurv for krittiske uttalelser, høres rart ut, sier Larsson.

TEMA I FORMANNSKAPET

Den utsendte kommunikasjonsstrategien har også vakt undring og bekymring blant formannskapet medlemmer som hadde møte onsdag. Både Ap og SV ba om en orientering i møtet.

Da gjentok konstituert kommunedirektør Kjetil Wold Henriksen det han sa i HA at de ikke hadde til hensikt å pålegge noen munnkurv eller kneble en diskusjon.

– Vi har jobbet mye med kommunikasjon i skolestruktursaken, og prøver å gjøre folkene våre gode til å stå i den prosessen. Dette var et internt arbeidsdokument med noen talepunkter med forslag til uttalelser som dekker hva man kan og bør si, og hvem som kan uttale seg på kommunens vegne. Da vi oppfattet at det ble tolket som en begrensning av ytringsfrihet, tok vi tak i det. Det var ikke intensjonen, og fra min side er det å beklage at vi har havnet her, sa Henriksen.

Han la til at kommunen jobber med informasjon til alle ansatte om rolleforståelse til ytringsfrihet



EKSPERT: Anders Olof Larsson er professor ved institutt for kommunikasjon ved

som enkeltindivider og når man representerer kommunen som organisasjon.

— HAR BOMMET

Tom Sagen (SV) sa det var liten tvil om at administrasjonen hadde bommet slik det først ble lagt fram, med ferdiglagde fraser og kunne forstås som begrensning av ytringer.

– Vi har hatt en annen episode ganske nylig rundt kommunikasjon (på Solvang skole, journ. anm.), så det er litt uheldig at vi igjen havner i en slik situasjon, mener Sagen.

Ordfører Einar Busterud (BBL) sier at talepunkter langt fra er noe nytt. Talepunkter er vanlig som

ledd i informasjonsarbeidet til typisk departement og regjering, og innebærer at embetsverket forbereder punkter som svar på spørsmål som er ventet.

– Det er bra at kommunen er proaktiv. Vi får bare lære av dette, mener Busterud.

MENT FOR Å HJELPE

Partikollega Mona Lønning Kjos (BBL) var glad for å høre at intensjonen med strategien var noe annet enn det som ble oppfattet blant lærerne.

– Vi er avhengig av at folk som har særlig innsikt om et tema tør å ytre seg. Man skal være forsiktig med å dytte grupper foran seg. Jeg forutsetter at ansatte i Hamar

GJØVIKMARKEN
Gjøvik Gård

21.-25. SEPTEMBER

Skann kode eller se årets innholdsrike program på gjovikmarken.no

ARTISTER • TIVOLI • AKTIVITETER • UNDERHOLDNING • BODER

mistenksom



HØyskolen Kristiania.

FOTO: PRIVAT

kommune ikke føler at de er kneblet, sa Kjos.

Henriksen sa seg i utgangspunktet enig med det som ble sagt fra politikerne, og gjentok at intensjonen var god.

- Vi har mange hundre lere i Hamar kommune, og de blir spurt av foreldre og elever om denne saken. Det var en tanke i den sammenheng å sette opp noen talepunkter, ifølge Henriksen. Kommunedirektøren har fått lese gjennom kritikken fra Anders Olof Larsson og har ikke ytterligere kommentar utover det han sa til HA tirsdag og i formannskapsmøtet.



TOK OPP SAKEN: Bade Tom Sagen (SV) (til venstre) og Thomas L. Jørgensen (Ap) tok opp handteringen av kommunikasjonsstrategi i onsdagens formannskapsmøte.

FOTO: ELI J. HAUGEN

BRUMUNDDAL

Sju ble bstelagt

Torsdag formiddag vanket det bater på syndende bilister på Furnesvegen i Brumunddal.

Politipatruljen delte ut seks forenklede forelegg for bruk av mobil bak rattet, mens en sjåfør fikk gebyr for manglende bilbeltebruk.

Ogsa tirsdag fikk ti sjåførere et kostbart møte med politiet på samme veg, som på folkemunne kalles gamle E6.

Fra og med 2022 økte bøtesatsene for bruk av mobil i trafikken. Nå får du 7.450 kroner i bot og tre prikker på førerkortet dersom du blir tatt på fersken i mobilbruk bak rattet. For førere som er på prøvetid blir straffen hele seks prikker.

I slutten av mai var 419 personer i Innlandet bøtelagt for mobilbruk bak rattet. Politiet har også varslet at de denne uken vil ha flere kontroller av verneutstyr og uoppmerksomhet.

ELVERUM

Trues av nedleggelse

Nortura i Elverum er nedleggingstruet. Torsdag ble en utredning presentert for de ansatte og eiere, skriver Østlendingen.

Avisa har snakket med Robert Rødsdalen, som er tillitsvalgt. Han sier de ansatte har fått presentert informasjon om slaktekostnadene, bortfall av inntekter ved eventuelt å legge ned, og kostnader ved å legge ned.

- Tallene ser darlige ut, sier han til avisa.

Styret i Nortura skal behandle rapporten og ta en beslutning senere i høst.

Det var før sommeren nyheten kom om at Nortura har inngatt en intensjonsavtale med Ytterøykylling om å bygge et nytt kyllingslakteri på Røra i Trøndelag.

Om avtalen realiseres, blir kyllingslakteriet i Elverum lagt ned. Det jobber 130 mennesker ved anlegget. Derfor har ordførere i alle kommunene rundt Elverum engasjert seg i saken. Det vil påvirke en hel region tillegg til Elverum.

KJØKKENFORNYELSE

Vi bytter dører, skuffer, benkeplater, vask og leverer hvitevarer, uansett type og alder på ditt kjøkken!

Spar tusenlapper

Henvi til denne annonsen og få et supertilbud

;; L

Ring 400 1617 for avtale
eller send en epost til
kunde@proform.as

Mer enn 20 års erfaring sikrer
høy kvalitet og gode løsninger

Vi skaffer rørlegger og elektriker og legger nytt gulv i forbindelse med at ditt kjøkken får ny fasade

proform
DESIGN · QUALITY · TECHNOLOGY
www.proform.as